

## Verslag vergadering Algemeen Bestuur Veiligheidsregio Hollands

**Datum:** 4 december 2025  
**Tijd:** 10:00 – 12.30 uur  
**Plaats:** Raadszaal gemeentehuis Alphen aan den Rijn

### Opening

1. Opening  
In verband met de afwezigheid van de voorzitter wordt de vergadering geopend door de heer Verhoeve, die voor deze gelegenheid als voorzitter optreedt. Hij heet alle aanwezigen van harte welkom, in het bijzonder de heer Van Heijningen, waarnemend burgemeester van Alphen aan den Rijn en de heer Middelkoop, burgemeester van Katwijk.  
Berichten van verhindering zijn ontvangen van de burgemeesters van Lisse en Noordwijk, de dijkgraaf, de kolonel van Defensie en de coördinerend functionaris Bevolkingszorg.
2. Vaststellen agenda  
De agenda wordt vastgesteld.
3. Vaststellen verslag 11 september 2025 en bespreken actielijst  
Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld. Ook de actielijst blijft ongewijzigd.
4. Mededelingen
  - De heer Van Duijn blikt terug op enkele recente, ingrijpende branden in Nieuwkoop, die grote impact hebben gehad op zowel de gemeenschap als de betrokken hulpdiensten. De voorzitter meldt voorts dat de heer Van Nieuwenhuizen recent is geconfronteerd met een ernstige bedreiging naar aanleiding van het debat in zijn gemeenteraad over de komst van een azc. Namens het bestuur wenst de voorzitter beide heren veel sterkte.
  - De jaarlijkse oefening van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing, de zogenoemde systeemtest, vond dit jaar plaats in Waddinxveen. De heer Nieuwenhuis geeft aan dat het een boeiende en leerzame oefening was. De rapportage van deze systeemtest volgt nog.
5. Lijst ingekomen- en uitgaande stukken  
Er zijn twee ingekomen stukken. Beide hebben betrekking op de kadernota.
  - Stichting Slachtofferhulp Nederland (SHN): brief over de hoogte van de gemeentelijke bijdrage. In het volgende AB wordt hierover een voorstel ter besluitvorming voorgelegd. Daarnaast wordt voorgesteld om SHN uit te nodigen voor een AB-vergadering om een presentatie te geven over hun aanbod en dienstverlening.
  - Werkgroep financiële kaderstelling gemeenschappelijke regelingen (FGKR): brief met het advies over de te hanteren indexatiepercentages voor de kadernota 2027. Dit advies wordt betrokken bij het opstellen van de concept-kadernota. De concept-kadernota wordt in het volgende AB ter besluitvorming aangeboden.
6. Veiligheidsberaad

De voorzitter blikst vooruit op het Veiligheidsberaad van 12 december. Daar zal het Inspectierapport over grootschalig brandweeroptreden/specialistisch optreden (GBO/SO) worden besproken.

De heer Zuidijk licht toe dat de Inspectie JenV onderzoek heeft uitgevoerd naar het GBO/SO, waarbij vooral bovenregionale samenwerking als belangrijk aandachtspunt naar voren komt. De huidige Wet veiligheidsregio's (Wvr) biedt geen wettelijk kader voor bovenregionaal optreden; de bevoegdheden reiken slechts tot de grenzen van de veiligheidsregio.

De Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio's (RCDV) heeft in 2012 en 2015 een visie en werkafspraken opgesteld over bovenregionale samenwerking. De Inspectie heeft getoetst in hoeverre hier uitvoering aan is gegeven. Conclusie is dat minder is gerealiseerd dan is afgesproken.

De Inspectie heeft twee aanbevelingen gedaan: één richting het ministerie van JenV en één richting de RCDV.

Beide aanbevelingen zijn omarmd, onder andere binnen het Veiligheidsberaad. Er is inmiddels een werkgroep ingericht die hiermee verder aan de slag is.

Het Algemeen Bestuur onderschrijft het belang om de bovenregionale samenwerking goed te organiseren. Daarnaast blijft er aandacht voor specialistische inzet vanuit buurgemeenten wanneer dit impact heeft op de aanrijtijden.

## **Besluitvormend**

7. Opvolging scheidende leden Dagelijks Bestuur  
Er zijn geen vragen of opmerkingen.

Het Algemeen Bestuur stelt vast:

1. de opvolging van burgemeester J.P. Rehwinkel door burgemeester F.D. van Heijningen, en
2. het vicevoorzitterschap en de portefeuille Bedrijfsvoering en Middelen toe te delen aan burgemeester F.D. van Heijningen;
3. de vacature die is ontstaan na het vertrek van burgemeester C.L. Visser niet in te vullen tot het einde van deze bestuursperiode;
4. de GHOR-portefeuille tot het einde van deze bestuursperiode te laten waarnemen door de voorzitter.

8. 2<sup>e</sup> Begrotingswijziging Programmabegroting VRHM 2025

In het overzicht van zienswijzen ontbreekt de zienswijze van de gemeente Voorschoten. Deze zienswijze was niet binnengekomen. Dit is ambtelijk bekend. Bij de verzending aan de gemeenteraden wordt de zienswijze alsnog opgenomen in het overzicht.

Daarnaast geeft Leiden aan dat de Leidse zienswijze vanavond door de gemeenteraad wordt vastgesteld. In deze zienswijze wordt uitgesproken dat de Leidse gemeenteraad de voorliggende begrotingswijziging steunt.

Het Algemeen Bestuur besluit, met inachtneming van het bovenstaande:

1. Kennis te nemen van de ingediende zienswijzen;
2. De 2e begrotingswijziging VRHM 2025 – Transitie GHOR vast te stellen;

3. De bijgevoegde raadsbrief vast te stellen ter verzending aan de gemeenteraden (via de griffies).

9. T2-rapportage 2025

Drie keer per jaar wordt het Algemeen Bestuur geïnformeerd over de voortgang van het jaarplan als afgeleide van het Regionaal Beleidsplan VRHM 2024-2027 en de bijbehorende Programmabegroting. De nu voorliggende rapportage is de tweede van het jaar en omvat de periode 1 januari tot en met 31 augustus 2025.

De heer Zuidijk geeft aan dat, ondanks de vele onderwerpen die de aandacht vragen, wij toewerken naar een nette realisatie van de voornemens in 2025. Bijzondere aandacht vraagt hij voor de financiële stand van zaken. In de rapportage is zo goed als mogelijk toegelicht dat de veiligheidsregio ook dit jaar verwacht uit te komen op een positief eindresultaat. Daarnaast is een reserve opgenomen om de effecten van de nieuwe arbeidsvoorwaardenregeling voor veiligheidsregio's op te kunnen vangen. Helaas zijn de bonden en werkgevers daar nog niet over uit. Dat kan betekenen dat die financiën niet in 2025 worden uitgegeven. Optisch levert dat een nog hoger positief rekeningresultaat op. Dat is onwenselijk, zeker gezien de gevoerde gesprekken over bezuinigingen.

De heer Weber vraagt zich af wat de impact kan zijn van de huidige problematiek rond zzp'ers en staf. De heer Zuidijk licht toe dat dit vooral speelt in het opleidings- en oefensysteem van de brandweer. In dit systeem worden op grote schaal zzp'ers en uren ingezet, vaak collega's die als zelfstandige worden ingehuurd om lessen te verzorgen, oefeningen te begeleiden of als veiligheidsfunctionaris toe te zien op oefeningen met een verhoogd risicoprofiel.

Sinds 2016 geldt de Wet DBA (Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties), die andere eisen stelt aan de inzet van zzp'ers dan de wijze waarop veiligheidsregio's dit tot nu toe deden. Dit betekent dat zowel wij als andere veiligheidsregio's momenteel in een traject zitten om deze professionals op een andere manier aan de organisatie te binden. Onder de streep zal dit leiden tot hogere kosten dan we nu gewend zijn.

We zijn hierover in gesprek met de Belastingdienst; deze staat positief tegenover de richting die de veiligheidsregio's hebben ingezet. De heer Zuidijk hoopt in 2026 duidelijkheid te hebben over de structurele inrichting van deze nieuwe verhoudingen. Een deel van deze problematiek speelde al binnen de logistieke organisatie, waar vergelijkbare constructies met zzp'ers zijn opgelost binnen de bestaande begroting, omdat het daar om een relatief kleine groep ging. Binnen opleiden en oefenen gaat het echter om aanzienlijk grotere financiële volumes. We onderzoeken hoe deze kosten kunnen worden gedekt, in eerste instantie binnen de bestaande opgaven en eventuele ombuigingen.

Op de vraag of daarmee het risico op naheffingen door de Belastingdienst volledig is weggenomen, kan de heer Zuidijk nog geen zekerheid geven.

Bij de jaarstukken zal een voorstel worden opgenomen voor de resultaatbestemming van het positieve rekeningresultaat. Daarmee is de vraag van mevrouw Breuer voldoende beantwoord.

De heer Van Trigt vraagt wat de gevolgen zijn wanneer de vacatures binnen risicobeheersing niet tijdig kunnen worden vervuld. De heer Zuidijk geeft aan dat in dat

geval wordt uitgeweken naar externe inhuur. Dit is financieel minder aantrekkelijk, maar waarborgt wel de continuïteit van het werk.

Er zijn verder geen vragen.

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. Kennis te nemen van de T2-rapportage 2025

10. Actualisatie Financiële- en Controleverordening

Er zijn geen vragen of opmerkingen.

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. Kennis te nemen van de wijzigingen in BBV en BADO en de bestuurlijke gevolgen voor de VRHM.
2. In te stemmen met de aanpassing van interne regelgeving, namelijk:
  - a. Financiële verordening VRHM 2025 (art. 212 Gemeentewet)
  - b. Controleverordening VRHM 2025 (art. 213 Gemeentewet)
  - c. Controleprotocol VRHM 2025
  - d. Normenkader rechtmatigheid VRHM 2025
3. Besluiten dat het Dagelijks Bestuur zelf vanaf verslagjaar 2025 de rechtmatigheids-verantwoording opneemt in de jaarrekening, inclusief rapportage over fouten en onzekerheden boven de verantwoordingsgrens.
4. Vaststellen dat de verantwoordingsgrens voor rechtmatigheid 2% bedraagt van de totale lasten (exclusief dotaties aan reserves).
5. Bepalen dat een openbaarheidsparaagraaf (Woo) en een paragraaf Overige gegevens in de begroting en jaarrekening wordt toegevoegd

11. Jaarplan 2026

Het Jaarplan wordt ter informatie aangeboden aan de gemeenteraden.

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. Het Jaarplan 2026 vast te stellen.

12. Strategisch Vastgoedbeleid

Mevrouw Van der Kruit licht het voorstel toe. Het Strategisch Vastgoedbeleid (SVB) vormt een belangrijke stap in de verdere professionalisering van het vastgoedmanagement binnen VRHM. Ambtelijk zijn medewerkers uit meerdere gemeenten hierbij nauw betrokken. Het document zet een eerste strategische koers uit en dient als startpunt voor het verder inrichten en integraal managen van het vastgoedmanagement.

De professionalisering wordt gefaseerd aangepakt. De reikwijdte van de eerste fase richt zich op de onderdelen waarvoor VRHM zelf uitvoerend verantwoordelijk is. Daarmee kan in de beleidsperiode 2026–2027 de basis verder op orde worden gebracht.

De ambitie is om in de volgende fase, vanaf 2028, alle informatie die buiten de directe onderhouds- en investeringsverantwoordelijkheid ligt volledig inzichtelijk te hebben. De benodigde inventarisaties zijn reeds gestart.

Het bijbehorende MeerjarenInvesteringsplan (MIP) en MeerjarenOnderhoudsPlan (MJOP) tonen de financiële omvang en planning over vijf jaar en geven inzicht in de dekking van de 'onvermijdelijke meerkosten' van €300.000. Deze meerjarenplanningen worden vanaf

de Programmabegroting 2027 opgenomen in het reguliere P&C-proces.

Ronde langs de bestuurders

Waarderingen en opmerkingen:

- De heer Van Duin spreekt zijn waardering uit voor het stuk. Binnen zijn gemeente lopen al langer gesprekken over twee kazernes; het SVB draagt bij aan de benodigde duidelijkheid. Hij geeft een feitelijke correctie: het bouwjaar van de kazerne in Nieuwveen is 1945 in plaats van 1955.
- Mevrouw Heijstee noemt het een mooi stuk. In haar gemeente leven ook ambtelijke vragen bij lopende trajecten, waarbij het SVB richtinggevend kan zijn.
- Mevrouw Breuer is positief, met name over de heldere opname van duurzaamheid. Richting 2031 ziet zij wel financiële onzekerheden, maar zij vertrouwt erop dat dit in de komende vijf jaar gezamenlijk kan worden opgelost. Zij krijgt bevestigd dat het SVB niet aan de gemeenteraden wordt voorgelegd.

Vragen en zorgen over financiële dekking:

- De heer Van Trigt vraagt een toelichting op de cijfers in de oplegger waaruit blijkt dat de €300.000 mogelijk onvoldoende is.
- De heer Jaensch benoemt het risico dat, wanneer de kosten uitkomen op €465.000 terwijl €300.000 is gedekt, er een forse taakstelling ontstaat. Hij pleit voor het vroegtijdig bespreken van strategische keuzes, waaronder een proactieve blik op de toekomst van kazernes richting de komende 20-30 jaar. Hij noemt mogelijkheden zoals multifunctioneel gebruik, vergelijkbaar met de Leidse kazerne waar boven wordt gewoond.

Reactie van de heer Zuidijk:

De heer Zuidijk gaat in op het dekkingsverschil van circa €150.000. Dit betreft een prognose over vijf jaar. In de praktijk duren planprocedures vaak langer dan voorzien. Daarom is het verschil nog niet als alarmerend opgenomen. Door te temporiseren en rekening te houden met mogelijke vertragingen, blijft VRHM zoeken naar interne oplossingen.

Met betrekking tot toekomstvisie op brandweershuisvesting wijst hij op recente voorbeelden, zoals de kazerne aan de Schipholweg in Leiden (dubbel grondgebruik) en de aansluiting bij plannen voor multifunctionele accommodaties. Hij onderschrijft de wens om een doorkijk te maken naar de komende 20 jaar, onder andere gezien de grote ruimtelijke ontwikkelingen in Katwijk, Waddinxveen en Zuidplas. Hij stelt voor om een presentatie te organiseren over toekomstbeelden voor de brandweezorg in de komende decennia. De heer Verhoeve, portefeuillehouder brandweezorg in het Dagelijks Bestuur steunt dit voorstel.

Opmerking over het oefenterrein Waddinxveen:

De heer Nieuwenhuis geeft het signaal af dat in deze raadsperiode een besluit wordt genomen over de herbestemming van glastuinbouw naar andere bedrijvigheid. Mogelijk moet het beroep op een kavel eerder plaatsvinden dan nu in het SVB is opgenomen.

Afsluiting

Er zijn geen verdere vragen of opmerkingen.

De voorzitter bedankt een ieder voor de bijdrage aan de discussie.

Het Algemeen Bestuur wordt gevraagd een besluit te nemen over de volgende punten:

1. Het strategisch vastgoedbeleid, en in het bijzonder:
2. De vastgoed- en huisvestingsvisie VRHM;
3. De strategische koers met bijbehorende strategische kaders;

Het Algemeen Bestuur wordt gevraagd kennis te nemen van:

4. De concept Meerjareninvesteringsplanning (MIP) en concept Meerjarenonderhoudsplanning (MJOP) als bijlage meegezonden.
5. De Planning richting vaststelling SVB 1.0 en implementatie:

| Fase                                                        | Periode                             | Activiteit / Toelichting                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Integratie financiële doorrekening MIP &amp; MJOP</b> | <b>november 2025 – januari 2025</b> | Afronding totaaloverzicht investeringen (2026–2030) en onderhoudslasten, inclusief nieuwe kapitaallastenberekening en verwerking van de extra € 300.000,- structurele ruimte. Toetsing op financiële kaders (kapitaallastnorm, reserves). |
| <b>2. AB besluitvorming</b>                                 | <b>december 2025</b>                | Voorleggen van het definitieve SVB 1.0 aan het Algemeen Bestuur (AB) ter vaststelling.                                                                                                                                                    |
| <b>3. Opname in Programmabegroting 2027</b>                 | <b>februari – maart 2026</b>        | Verwerking MIP en MJOP in Programmabegroting 2027. Hiermee worden de eerste meerjarige investeringen en onderhoudsreserveringen structureel onderdeel van de P&C-cyclus.                                                                  |
| <b>4. Implementatiefase I – Basis op orde</b>               | <b>2026 – 2027</b>                  | Inrichten van vastgoedsturing op drie niveaus (strategisch–tactisch–operationeel), met focus op eigen vastgoed en verduurzamingsprojecten.                                                                                                |
| <b>5. Implementatiefase II – Verbreding</b>                 | <b>2028</b>                         | Uitbreiding van de regierol VRHM.                                                                                                                                                                                                         |

13. Verlenging geldigheidsduur Dekkingsplan  
Er zijn geen vragen of opmerkingen.

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. De geldigheidsduur van het huidige dekkingsplan 2022-2025 voor de duur van één jaar te verlengen. Hiermee is deze geldig tot en met 2026.

## Meningvormend

14. Stand van zaken Weerbaarheid  
De heer Jaensch geeft een stand van zaken van de BAC Weerbaarheid. Hij licht de voortgang per lijn toe. De heer Bos vult desgevraagd aan. De heer Jaensch merkt op dat het mooi is om te zien dat het thema weerbaarheid inmiddels in alle gemeenten breed leeft. Het uitgebreide schriftelijke verslag wordt nagezonden.

Noodsteunpunten

Landelijk start een pilot voor noodsteunpunten in 25 veiligheidsregio's, met als doel begin 2027 te kunnen besluiten over een landelijk dekkend netwerk. In de pilot worden twee

typen locaties getest: lokale noodsteunpunten (gemeentelijk, informatiepunt voor inwoners) en regionale coördinatiepunten (koppeling met de regionale crisisorganisatie). VRHM neemt deel met tien lokale noodsteunpunten. Gemeenten, maatschappelijke initiatieven en Hecht hebben locaties aangedragen. Een projectleider verbindt de regionale inzet aan de landelijke pilot, en VRHM richt daarnaast één of twee regionale coördinatiepunten in.

Er ligt een groslijst van negen geïnteresseerde gemeenten; de komende weken volgt verdere afstemming om tot een concrete uitwerking te komen.

#### Proeftuinen

Vanuit de samenleving ontstaan diverse initiatieven rond weerbaarheid. De veiligheidsregio wil deze energie benutten om de maatschappelijke weerbaarheid in crisistijd te versterken. Samen met The Alignment House wordt in een proeftuinopstelling bottom-up geleerd van wat er lokaal gebeurt en hoe dit kan aansluiten bij wat in crises nodig is.

Gemeenten hebben hierin de lokale regie; de veiligheidsregio ondersteunt en verbindt. De komende periode worden gesprekken gevoerd met burgemeesters en maatschappelijke partners, zogenaamde Roadshows Weerbaarheid. In het volgende AB wordt een concrete aanpak voor de proeftuinen voorgelegd.

#### Scenariosessie

Er wordt een scenariosessie georganiseerd om het 72-uurs uitvalscenario bestuurlijk te doorleven en gezamenlijke principeafspraken voor te bereiden, onder meer over opschaling, samenwerking en sleutelbesluiten zoals communicatie en het openen van noodsteunpunten.

#### Impactanalyse militaire capaciteiten

Defensie geeft wisselende signalen over de beschikbaarheid voor het uitvoeren van hoofdtak 3 (civiele ondersteuning). Landelijk wordt daarom gewerkt aan een capaciteitanalyse tussen Defensie, politie en veiligheidsregio's. VRHM wil hierop aansluiten, maar aanvullend regionaal een verdiepende impactanalyse uitvoeren om in kaart te brengen op welke scenario's we nu rekenen op Defensie-bijstand en hoe we kunnen voorzien in onze capaciteitsbehoefte als die bijstand niet beschikbaar blijkt. Deze analyse wordt uitgewerkt met partners zoals hulpdiensten, waterschappen en gemeenten.

Vanuit het Rijk zijn incidentele middelen beschikbaar voor noodsteunpunten; daarnaast beschikt VRHM over de eigen reserve weerbaarheid. Dit vormt voorlopig het financieel kader. De veiligheidsregio financiert de methodiek voor de proeftuinen; lokale aanvullende financiering vraagt een later bestuurlijk gesprek.

De heer Van Heijningen benadrukt het belang van leren uit eigen kennis en ervaring om de regionale weerbaarheid te versterken. Hij toont zich kritisch op het ontbreken van een duidelijke landelijke definitie van noodsteunpunten en op de landelijke campagne, en plaatst kanttekeningen bij aannames over gedrag van inwoners in crisistijd. Ook wijst hij op de positie van vrijwilligers en de kansen om hun betrokkenheid te vergroten. De heer Van Duin sluit zich hierbij aan en ziet kansen in de regionale aanpak. De heer Beenakker vraagt aandacht voor de rol van ondernemersnetwerken..

Mevrouw Struik vraagt naar de gemeentelijke verantwoordelijkheid voor distributie van nooddrinkwater. De heer Bos geeft aan dat scenario's hiervoor moeten worden geactualiseerd.

Naar aanleiding hiervan stelt de heer Jaensch voor om een themabijeenkomst te organiseren over staatsnoodrecht en oorlogsrecht.

Met dank voor de inbreng en reflecties rond dit thema sluit de voorzitter de bespreking over weerbaarheid af.

15. Stand van zaken / ontwikkelingen GMK  
Er zijn geen bijzonderheden te melden.

#### **Informierend**

16. Regeling PTSS

De heer Kessels geeft een presentatie over de regeling PTSS, de praktische uitvoering daarvan en de organisatorische maatregelen die worden getroffen om medewerkers te ondersteunen en te beschermen.

Reacties uit het bestuur:

De heer Weber waardeert de presentatie en is onder de indruk van de inzet op preventie. Hij vraagt waar we als organisatie staan qua kennis en bewustzijn op dit terrein.

De heer Kessels bevestigt dat er van elkaar wordt geleerd. Landelijk is er veel contact met collega's. Er is ook een landelijke toolbox waar een aantal interventies staan die toegepast kunnen worden.

Mevrouw Stermerdink spreekt haar waardering uit voor de wijze waarop de veiligheidsregio dit thema oppakt. Ze benadrukt het belang van aandacht voor het thuisfront bij PTSS-gevoelige situaties.

De heer Van Duin deelt zijn eigen ervaring met deelname aan een bespreking met team collegiale opvang (TCO) na een verdrinking. Hij noemt de begeleiding indrukwekkend en goed georganiseerd en dankt de organisatie hiervoor.

Met dank voor de openheid en waarderende reacties uit het bestuur wordt de bespreking over de PTSS-regeling afgesloten.

17. Beleidsuitgangspunten jaarwisseling 2025-2026

De heer Van Hengel geeft een toelichting op de gezamenlijke voorbereidingen van de veiligheidsregio's Hollands Midden en Haaglanden rond de jaarwisseling.

Uit het bestuur komen diverse aandachtspunten naar voren.

De heer Van Trigt vraagt door op signalen uit het politieoverleg dat optreden tegen vuurwerkoverlast complexer is geworden.

De heer Middelkoop wijst op bredere zorgen, zoals het vervoer van vuurwerk gedurende het hele jaar. De heer Van Hengel onderschrijft dat vuurwerkproblematiek jaarrond verband houdt met ondermijning en illegale handel, zoals rond cobra's.

De heer Van Heijningen benadrukt dat burgemeesters bij voorkeur vooraf worden geïnformeerd wanneer inzet van de ME aan de orde is, met oog voor de veiligheid van hulpverleners. Als vooraf informeren in de praktijk niet mogelijk blijkt, moet de politie, wanneer het operationeel noodzakelijk is, de ME desondanks kunnen inzetten.

De voorzitter concludeert dat vroegtijdige voorbereiding voor de komende jaarwisseling noodzakelijk is.

18. Rondvraag en sluiting

- Voor de aanbesteding van de nieuwe accountant voor VRHM worden twee AB-leden gevraagd zitting te nemen in de aanbestedingscommissie. Belangstellenden kunnen zich melden bij de heer Zuidijk.

- De heer De Vries, luitenant-kolonel, biedt aan om langs te komen voor een toelichting over de inzet van Defensie, wat er in gemeenten speelt en waar samenwerking mogelijk is, gezien de huidige geopolitieke ontwikkelingen.
- De voorzitter sluit de vergadering om 11.55 uur.