

1. Samenvatting voorstel

In de programmabegroting 2020 is aangekondigd dat de risicoanalyse 2018-2019 van het programma Geneeskundige Hulpverlening (GHOR) in 2019 wordt geactualiseerd voor de planperiode 2020-2023. Deze periode is dan gelijk aan de geactualiseerde nota reserves VRHM en het regionaal beleidsplan 2020-2023 van de veiligheidsregio, waar het meerjarenbeleid GHOR onderdeel van is.

Risico-inventarisatie en risicoanalyse zijn opnieuw uitgevoerd met de binnen RDOG Hollands Midden gangbare werkwijzen. Dit resulteert in een benodigde weerstandscapaciteit van €93.000 (ten opzichte van de risicoanalyse 2018-2019 programma GHOR van €94.000). Het voorstel is het niveau van de algemene reserve GHOR te handhaven op €94.000 voor de periode 2020-2023. Finale besluitvorming door het bestuur RDOG Hollands Midden is niet nodig, omdat het voorstel geen gevolgen heeft voor de nota reserves en voorzieningen van RDOG Hollands Midden.

2. Algemeen

Onderwerp:	Risicoanalyse 2020-2023 programma GHOR met voorstel niveau algemene reserve	Opgesteld door:	M. Roosjen Strategisch adviseur GHOR
		Afgestemd met:	H. van Dinther RDOG Hollands Midden
Voorstel t.b.v. vergadering:	Algemeen Bestuur	Datum	16 april 2020
Agendapunt:	1.	Bijlage(n):	1
Portefeuille:	M. van der Velde (DB) S. de Gouw (DPG)	Status:	Besluitvormend
Vervolgtraject besluitvorming:	N.v.t.	Datum:	N.v.t.

3. Besluit

Het Algemeen Bestuur besluit:

1. De risicoanalyse 2020-2023 programma GHOR vast te stellen en op basis hiervan:
2. Het niveau van de algemene reserve programma GHOR te handhaven op €94.000.

4. Toelichting op het besluit

De risicoanalyse 2018-2019 voor het programma GHOR is vastgesteld in het algemeen bestuur VRHM van 7 december 2017 en finaal vastgesteld in het dagelijks bestuur RDOG Hollands Midden van 18 januari 2018. Het doel van deze risicoanalyse is het gefundeerd bepalen wat de benodigde algemene reserve is voor het weerstandsvermogen van het programma GHOR. Op basis van de uitgevoerde risico-inventarisatie en risicoanalyse 2018-2019 GHOR is de hoogte van de algemene reserve voor het programma GHOR vastgesteld op €94.000.

In de programmabegroting 2020 is aangekondigd deze risicoanalyse programma GHOR in 2019 te actualiseren voor de planperiode 2020-2023. Deze periode is dan gelijk aan de geactualiseerde nota reserves VRHM en het regionaal beleidsplan 2020-2023 van de veiligheidsregio, waar het meerjarenbeleid GHOR onderdeel van is.

Risico-inventarisatie en risicoanalyse heeft GHOR in 2019 opnieuw uitgevoerd met behulp van de binnen RDOG Hollands Midden gangbare werkwijzen. Dit resulteert in een benodigde weerstandscapaciteit van €93.000 (ten opzichte van de risicoanalyse 2018-2019 €94.000). Het voorstel is het niveau van algemene reserve van het programma GHOR te handhaven op €94.000 voor de periode 2020-2023. Het weerstandsvermogen is dan voldoende.

5. Kader

De bestuurlijke afspraken tussen VRHM en RDOG Hollands Midden (30 juni 2016) regelen dat het bestuur RDOG Hollands Midden advies vraagt aan het bestuur VRHM over begroting, jaarrekening en reserves van het programma GHOR en het deelprogramma IZB.

Aangezien het BBV eisen stelt aan een paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing in de begroting en het algemeen bestuur VRHM over begroting, jaarstukken en reserves van het programma GHOR een zwaarwegend advies uitbrengt, zijn de bestuurlijke afspraken gevolgd uit de nota reserves VRHM. Indien hiervan wordt afgeweken wordt dit expliciet in bijgevoegde risicoanalyse 2020-2023 programma GHOR aangegeven.

6. Consequenties

Financieel:

- Handhaving niveau algemene reserve programma GHOR op €94.000.

Overig:

Geen.

7. Aandachtspunten / risico's

Geen.

8. Implementatie en communicatie

16 april 2020	Algemeen bestuur	Verzoek voor vaststelling risicoanalyse 2020-2023 en niveau algemene reserve programma GHOR
---------------	------------------	---

9. Bijlagen

Risicoanalyse 2020-2023 met voorstel voor niveau algemene reserve programma GHOR.

10. Historie besluitvorming

26 maart 2020 via schriftelijke ronde (e-mail)	Dagelijks Bestuur	Vaststellen risicoanalyse 2020-2023 en niveau algemene reserve programma GHOR
27 juni 2019	Algemeen Bestuur	Ontwerpbegroting 2020 programma GHOR
7 december 2017	Algemeen Bestuur	Risicoanalyse 2018-2019 programma GHOR en niveau algemene reserve



Risicoanalyse 2020-2023 met voorstel
voor algemene reserve
Geneeskundige Hulpverlening (GHOR)

1. Inleiding

Risicoanalyse 2018-2019

De risicoanalyse 2018-2019 voor het programma GHOR en voorstel voor het niveau van de algemene reserve is vastgesteld in het algemeen bestuur VRHM van 7 december 2017 en finaal vastgesteld in het dagelijks bestuur RDOG Hollands Midden van 18 januari 2018. Het doel van deze risicoanalyse is het gefundeerd aangeven wat de benodigde algemene reserve is voor het weerstandsvermogen van GHOR. Het niveau van de algemene reserve voor GHOR is vastgesteld op €94.000.

Actualisatie risicoanalyse

In de begroting 2020 is vastgelegd de risicoanalyse GHOR 2018-2019 in 2019 te actualiseren voor de planperiode 2020-2023. Deze periode is dan gelijk aan de geactualiseerde nota reserves VRHM en het regionaal beleidsplan 2020-2023 van de veiligheidsregio, waar het meerjarenbeleid GHOR onderdeel van is.

Doel risicoanalyse

In de risicoanalyse gaat het vooral om risico's die kans op gevaar of schade op de interne beheersing van de organisatie kunnen veroorzaken met een financieel gevolg van *substantiële omvang*.

Het doel is het gefundeerd bepalen van de hoogte van de algemene reserve voor het weerstandsvermogen van het programma GHOR.

Besluitvorming

Datum	Vergadering
26 maart 2020	Dagelijks bestuur VRHM
16 april 2020	Algemeen bestuur VRHM

Besluit van het algemeen bestuur VRHM leidt niet tot een aanpassing van de nota reserves en voorzieningen van RDOG Hollands Midden.

2. Begrippen

Risico's

Risico's zijn gebeurtenissen in de organisatieomgeving en kansen en bedreigingen voor de interne beheersing van de organisatie die hieruit voortkomen.

Risico's relevant voor het weerstandsvermogen zijn die risico's die niet anders dan door een financiële maatregelen te ondervangen zijn.

Risicomanagement

Het doel van het proces van risicomanagement is effectief om te gaan met deze kansen en bedreigingen die invloed hebben op de realisatie van organisatie-doelstellingen en de interne beheersing van de organisatie.

Door inzicht in de risico's wordt de organisatie in staat gesteld om op verantwoorde wijze besluiten te nemen, zodat risico's nu en risico's in de toekomst in verhouding staan tot de vermogenspositie van programma GHOR.

Algemene reserve

Eigen vermogensbestanddeel waaraan geen bijzondere bestemming is gegeven.

Bestemmingsreserve

Door het bestuur voor een specifiek doel gereserveerde middelen. Is onderdeel van het eigen vermogen en maakt volgens het BBV in principe onderdeel uit van de weerstandscapaciteit.

Aangezien het voor GHOR beklemde middelen betreft, wordt de bestemmingsreserve niet gerekend tot de weerstandscapaciteit van programma GHOR. Het algemeen bestuur VRHM is bevoegd het bestuur RDOG te adviseren de bestemming te wijzigen. Het bestuur RDOG neemt finaal een besluit hierover.

Weerstandscapaciteit

Weerstandscapaciteit bestaat uit de mogelijkheden waarover programma GHOR beschikt om niet voorziene lasten te dekken zonder dat begroting en doelstellingen worden aangepast.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is de mate waarin het programma GHOR in staat is financiële gevolgen van opgetreden risico's door inzet van eigen middelen op te vangen. Het is de confrontatie tussen beschikbare weerstandscapaciteit en gekwantificeerde risico's.

Een adequaat weerstandsvermogen voorkomt dat bij elke substantiële tegenvaller aan deelnemende gemeenten in de regio Hollands Midden extra financiering moet worden gevraagd en/of tot bijstelling van beleidsdoelstellingen moet worden besloten.

Het huidig weerstandsvermogen is dus de verhouding tussen beschikbare en benodigde weerstandscapaciteit.

3. Formeel kader

Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV)

Conform het BBV heeft GHOR in haar begroting 2020 een paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Bestuurlijke afspraken

De bestuurlijke afspraken tussen VRHM en RDOG Hollands Midden (30 juni 2016) regelen de verdeling van verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de besturen VRHM en RDOG Hollands Midden voor het in stand houden van een GHOR in de regio. Artikel 2 regelt dat het bestuur RDOG Hollands Midden advies vraagt aan het bestuur VRHM over begroting en verantwoording van het programma GHOR en het deelprogramma IZB. Het bestuur RDOG Hollands Midden kijkt slechts af van het advies van het bestuur VRHM na overleg tussen beide besturen.

Beleid GHOR

Aangezien het BBV eisen stelt aan een paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing in de begroting en het algemeen bestuur VRHM over begroting en jaarstukken van het programma GHOR een zwaarwegende adviesfunctie heeft, zijn voor de risicoanalyse 2018-2019 uitgangspunten gevolgd uit de geactualiseerde nota reserves 2020-2023 VRHM. Het betreft met name het weglaten van een onder- en bovengrens van de algemene reserve (en daarmee van een aanvulling tot het niveau van de ondergrens door de deelnemende gemeenten).

Een uitgangspunt is tevens dat de omvang van de algemene reserve GHOR aan het begin van een nieuwe beleidsplanperiode opnieuw wordt vastgesteld op basis van een risico-inventarisatie en risicoanalyse op het gebied van de interne beheersing van de organisatie. Daarnaast wordt jaarlijks conform het BBV de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing, in de begroting en in de jaarstukken geactualiseerd.

Indien de algemene reserve hoger moet zijn dan in de voorgaande periode, wordt dit aangevuld vanuit een positief jaarrekeningresultaat of vrijval bestemmingsreserves.

Indien de algemene reserve lager kan zijn dan in de voorgaande periode, wordt het surplus gecrediteerd aan de deelnemende gemeenten, tenzij het algemeen bestuur anders besluit.

De bestemmingsreserve zet GHOR in voor het doel waarvoor zij is ingesteld. Volgens vastgesteld beleid wordt aan de bestemmingsreserve gedoneerd c.q. onttrokken. Indien het doel van een bestemmingsreserve vervalt, wordt in principe de reserve opgeheven en aan de deelnemende gemeenten op basis van hun relatieve financiële bijdrage aan programma GHOR gecrediteerd.

Toevoeging en /of onttrekking gebeurt altijd na positief advies van het algemeen bestuur VRHM aan het bestuur RDOG Hollands Midden. Het bestuur RDOG Hollands Midden besluit op basis van het advies van het algemeen bestuur VRHM, conform de bestuurlijke afspraken (2016).

Ook voor deze risicoanalyse 2020-2023 programma GHOR is van dit beleid uitgegaan.

Beschouwde periode

De voorliggende risicoanalyse heeft betrekking op de beleidsplan periode 2020-2023 programma GHOR.

GHOR heeft kansen en bedreigingen die invloed hebben op de realisatie van GHOR-doelen in het regionaal beleidsplan 2020-2023 VRHM geïnventariseerd en geanalyseerd.

4. Werkwijze risicoanalyse

Proces

RDOG Hollands Midden faciliteert de GHOR in ondersteunende processen bijvoorbeeld op het gebied van personeelsbeleid en administratie. Ook de werkwijze van risico-inventarisaties is één van deze ondersteunende processen.

Risico's die GHOR onderkent en betrekking hebben op de ondersteunende processen van RDOG Hollands Midden, adresseert GHOR aan RDOG Hollands Midden.

Voor een efficiënte werkwijze voor GHOR, als organisatieonderdeel van RDOG Hollands Midden, is daarom de werkwijze van RDOG Hollands Midden toegepast.

Bij de risico-inventarisaties en analyses zijn de proceseigenaren bij GHOR en één of meerdere deskundigen van de betreffende processen betrokken.

GHOR rapporteert (nieuwe of gewijzigde) risico's in de beoogde resultaten en de interne beheersing van de organisatie in de tertaal rapportages aan de

DPG. Over substantiële ontwikkelingen vindt rapportage plaats in de tertaal bestuurlijke rapportages en jaarstukken.

Kwaliteitsmanagementsysteem GHOR

GHOR beschouwt risicomanagement als een belangrijk proces dat geïntegreerd is in de wijze waarop zij haar taken uitvoert, beheerst en ervan leert. Monitoring van dit proces vindt plaats via het kwaliteitsmanagementsysteem van GHOR.

Jaarlijks wordt de mate waarin dit proces wordt beheerst beoordeeld als onderdeel van de externe audit van het kwaliteitsmanagementsysteem.

Waardering van risico's

Risico's zijn gewaardeerd met een mate van 'ernst' en een mate van 'kans'.

Waardering naar ernst en kans bij risico's:

Ernst	Omschrijving	Kans	Omschrijving
2	vervelend, maar niet ernstig	2	kleine kans dat het risico zich voor doet
4	middelgrote ernst, inefficiënt voor organisatie of kan ergernis/ongemak oproepen bij partners	4	middelgrote kans op het risico
6	ernstig, risico in het nakomen van afspraken met bestuur en partners en/of veiligheid/gezondheid van medewerkers is in het geding	6	grote kans op het risico
8	catastrofaal voor partner en/of GHOR	8	zeer grote kans op het risico

Inschatting risico's in geldwaarden

Door het gebruik van risicoklassen zijn risico's binnen RDOG Hollands Midden uniform ingedeeld. De bandbreedtes per risicoklasse zijn hiernaast vermeld. Het financieel gevolg per risico is berekend met behulp van het klassenmidden.

Klassenindeling	Risico's uitgedrukt in geldwaarden (in €)
Klasse 1	< 5.000
Klasse 2	5.000 – 25.000
Klasse 3	25.000 – 100.000
Klasse 4	100.000 – 500.000
Klasse 5	>500.000

5. Risico-inventarisatie en risicoanalyse

Uitkomsten risico-inventarisatie

Uit de inventarisatie zijn in totaal 7 risico's met financiële impact voor 2020-2023 in beeld gebracht.

De kans dat risico's met effect op de interne beheersing van het programma GHOR optreden is niet groot; de impact echter vaak wel.

De kostenstructuur van het programma GHOR is (semi)vast. Het opvangen van budgettaire tegenvallers op korte termijn is lastig.

Als alle risico's optreden is de verwachte financiële impact €437.000.

Vergelijking met de risicoanalyse 2018-2019

In de risicoanalyse 2018-2019 is het risico van extra kosten opgenomen als gevolg van landelijke vernieuwing van het informatiesysteem GHOR4all. Het risico is nog actueel, alleen is de verwachte financiële impact afgenomen.

Als nieuwe bedreiging is een ICT-uitval opgenomen, al dan niet als gevolg van een cyber incident.

RDOG Hollands Midden onderzoekt de mogelijkheden zich te verzekeren tegen de gevolgen van een cyberaanval.

Benodigde weerstandscapaciteit

Het reserveren van het maximale bedrag aan risico's is ongewenst. De benodigde weerstandscapaciteit is daarom gebaseerd op financieel gekwantificeerde risico's met een hoge ernst (waardering 6 of 8) en/of met een hoge kans (waardering 6 of 8). Dit zijn in totaal 7 risico's. De risico's zullen niet allemaal tegelijk optreden en ook niet in hun maximale omvang.

De financiële gevolgen van elk risico zijn gewogen met de uitkomst van 'ernst' maal 'kans'. Dit resulteert in een benodigde weerstandscapaciteit van €93.000 (ten opzichte van de risicoanalyse 2018-2019 €94.000).

Overzicht risico's met hoge ernst en/of hoge kans met financieel gevolg (klassenmidden)

Kans, ernst, financieel gevolg		Gebeurtenis/situatie/risico	Gevolgen
Kans	4	Een langdurig incident en/of gelijktijdige incidenten leggen een zware druk op de GHOR crisisorganisatie, die m.u.v. OvdG'en en ODPG'en, bestaat uit bureaumedewerkers.	Benodigde externe inhuur ter versterking van de personele capaciteit voor uitvoering van de primaire processen. Ook hogere vervangingskosten voor uren OvdG'en.
Ernst	6		
Financieel gevolg: klasse 3 €62.500			
Kans	2	ICT-uitval/continuïteitsprobleem zonder moedwillig cybercomponent of een cyberincident met ICT-uitval.	Gevolgen zijn groot: onderzoekskosten, herstelkosten, inhuur specialistische ICT capaciteit, eventuele gevolgschade. Onderzoek naar mogelijkheid tot (cyber)verzekeren.
Ernst	8		
Financieel gevolg: klasse 3 €62.500			
Kans	4	Langdurig (te) geringe bezetting van operationele GHOR-functionarissen bijvoorbeeld als gevolg van ziekte of uitstroom medewerkers. Indien uitstroom > 2 personen, dan extra en tijdelijke kosten voor Opleiden, Trainen en Oefenen.	Niet voldoen aan beschikbaarheidseisen vanuit Wvr voor het (langdurig) vervullen van crisistaken. Met lange termijn personeelsplanning voor operationele GHOR-functies tijdig anticiperen. Werving, selectie en opleiding groter aantal GHOR-functionarissen om te voldoen aan de verwachte uitstroom. Indien het risico zich voordoet: tijdelijke inhuur functionarissen andere regio.
Ernst	6		
Financieel gevolg: klasse 3 €62.500			

Kans, ernst, financieel gevolg		Gebeurtenis/situatie/risico	Gevolgen
Kans	4	Partners vragen hogere vergoeding voor beschikbaarheid en leveren van personeel aan GHOR voor GHOR-functies en GHOR-taken.	Partners hebben i.h.a. monopolie positie in het leveren van personeel en diensten. Onderhandelingspositie GHOR/RDOG is gering.
Ernst	6		
Financieel gevolg: klasse 3 €62.500			
Kans	4	Gelijktijdige uitstroom/langdurig ziekte van 2 of meer bureaumedewerkers. Verlies specialistische dossierkennis en discontinuïteit in relatiemanagement in het GHOR-netwerk.	Externe inhuur van personeel om tekort te overbruggen en continuïteit te waarborgen.
Ernst	6		
Financieel gevolg: klasse 3 €62.500			
Kans	2	Niet rechtmatige inkoop (bij inkoop >€25.000 meerdere offertes nodig).	Bedrijf aan wie de inkoopopdracht niet is gegeven, wil compensatie van GHOR/RDOG voor gedeerde inkomsten. Elk bedrijf dat ook had kunnen leveren, kan deze claim ook neerleggen.
Ernst	6		
Financieel gevolg: klasse 3 €62.500			
Kans	2	De inkoop levert niet het juiste product of het juiste niveau van dienstverlening.	Maatregelen: actief monitoren dat het inkoopproces volgens afspraken verloopt. Opnieuw inkopen van product of dienst.
Ernst	6		
Financieel gevolg: klasse 3 €62.500			

Beschikbare weerstandscapaciteit

De beschikbare weerstandscapaciteit betreft de algemene reserve van het programma GHOR en het bedrag aan onvoorzien in de begroting.

Weerstandscapaciteit (x€1.000) per 01-01	'19	'20	'21	'22	'23
Algemene reserve	94	94	94	94	94
Onvoorzien	19	0	19	19	19
Totaal	113	94	113	113	113

Relatie benodigde en beschikbare weerstandscapaciteit

Het huidige weerstandsvermogen is de verhouding tussen de *beschikbare* weerstandscapaciteit en *benodigde* weerstandscapaciteit.

Voor de risicoanalyse 2018-2019 is deze verhouding voor het programma GHOR vastgesteld op: 1,37 (namelijk €129.000/€94.000).

Voor de geactualiseerde versie van de risicoanalyse 2020-2023 is deze verhouding:

$$€113.000/€94.000 = 1,12$$

In de nota reserves VRHM zijn voor de beoordeling van het weerstandsvermogen normen gebruikt,

ontwikkeld in samenwerking met de Universiteit Twente (zie overzicht).

De ratio voor het programma GHOR duidt op een *voldoende* weerstandsvermogen

Waardering	Ratio	Betekenis
A	>2,0	Uitstekend
B	1,4 – 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 – 1,4	Voldoende
D	0,8 – 1,0	Matig
E	0,6 – 0,8	Onvoldoende
F	<0,6	Ruim onvoldoende

Bestemmingsreserve

Het programma GHOR beschikt over één bestemmingsreserve namelijk Instroom nieuwe Officieren van Dienst Geneeskundig (OvdG). Op 1 januari 2019 bedraagt de bestemmingsreserve €129.000, met een plafond van €150.000. Deze bestemmingsreserve is bij de jaarstukken 2018 vastgesteld voor de periode tot en met 2023. Dotaties aan deze reserves vinden plaats als het jaarrekeningresultaat GHOR dat toelaat.

Het doel van deze bestemmingsreserve is financiering in de komende jaren van de incidentele kosten voor werving, selectie en opleiden van nieuwe crisisfunctionarissen GHOR, als gevolg van de verwachte substantiële wisseling van

crisisfunctionarissen. Ook de Wijziging in het Besluit personeel leidt tot nieuwe crisisfunctionarissen GHOR.

Ontwikkeling van de bestemmingsreserve

Realisatie/ prognose	Jaar	Begin van het jaar x €1.000	Mutaties in het jaar x € .000	Eind van het jaar x €1.000	Toelichting
Realisatie	2014	192	26	166	Instroom van twee OvDG'en. Moment van uitstroom is minder te plannen en meer een persoonlijk keuze.
Realisatie	2015	166	13	153	Een deel van de incidentele kosten van de nieuwe OvDG'en zijn opgevangen in de exploitatie GHOR.
Realisatie	2016	153	47	106	Twee nieuwe OvDG'en zijn geworven en opgeleid.
Realisatie	2017	106	29	77	Inmiddels zijn 7 OvDG'en vervangen.
Realisatie	2018	77	52	129	Incidentele kosten van de nieuwe OvDG zijn ten laste gebracht van de exploitatie GHOR.
Realisatie	2019	129	0	129	Twee OvDG'en zijn geworven en opgeleid in 2019. Kosten hiervan zijn ten laste gebracht van de exploitatie 2019. De overige in dienst getreden crisisfunctionarissen in 2019 worden in 2020 opgeleid.
Prognose	2020	129	20	109	De in 2019 en in 2020 in dienst getreden crisisfunctionarissen worden opgeleid in 2020.

Wat komt voor rekening van GHOR en wat voor gemeenten?

Onderdeel of aspect	Door het programma GHOR	Door de deelnemende gemeenten
Bij begroting vastgestelde exploitatie, incl. kosten van het voorbereiden van de GHOR-crisisorganisatie en deelname aan het oefenen met VRHM	Lasten en baten binnen kader van de begroting organiseren.	Gemeentelijke bijdrage is voldoende.
Kosten voortvloeiend uit GRIP-fasen	Lasten en baten binnen kader van de begroting organiseren.	Geen extra gemeentelijke bijdrage.
Overschrijding van de exploitatie	Opvangen binnen de algemene reserve tot €94.000 (vanaf 2019).	Is overschrijding hoger dan de algemene reserve, dan vullen gemeenten dit aan (artikel 51 GR VRHM; art 27 GR RDOG Hollands Midden).

6. Voorstel niveau van de algemene reserve programma GHOR

Voorstel algemene reserve GHOR

Voor een voldoende weerstandsvermogen op basis van de risicoanalyse 2020-2023 programma GHOR is een algemene reserve van €93.000 toereikend. De algemene reserve is op dit moment vastgesteld op €94.000.

Het voorstel is het niveau van algemene reserve van het programma GHOR te handhaven op €94.000 voor de periode 2020-2023. Het weerstandsvermogen is dan voldoende.