

## Informatienotitie Veiligheidsregio Hollands Midden

### 1. Algemeen

<b>Onderwerp:</b>	Plan van aanpak herziening Regionaal Risicoprofiel	<b>Opgesteld door:</b>	Josine Smit (BHM/MDRB)
<b>Voorstel t.b.v. vergadering:</b>	Algemeen Bestuur	<b>Datum:</b>	13 november 2014
<b>Agendapunt:</b>	A.8	<b>Bijlage(n):</b>	1
<b>Portefeuille:</b>	T. Bruinsma (DB) H. Meijer (VD)	<b>Status:</b>	Informatief
<b>Vervoltraject besluitvorming:</b>	-	<b>Datum:</b>	-

### 2. Toelichting

#### Achtergrond

Een complexe samenleving als de Nederlandse moet adequaat kunnen insprijgen op vele soorten veiligheidsrisico's. Ordeverstoringen, overstromingen, treinongevallen en terrorisme, maar bijvoorbeeld ook infectieziekten en uitval van nutsvoorzieningen vormen een continue bedreiging van de vitale belangen van de samenleving. Om deze bedreigingen het hoofd te kunnen bieden, moeten overheidsinstanties, bedrijfsleven en de burger nauw samenwerken.

Elke veiligheidsregio herbergt specifieke risico's waarvoor gericht beleid van de veiligheidsregio en haar partners nodig kan zijn. Het regionaal risicoprofiel is bedoeld om inzicht in de aanwezige risico's te krijgen. Op basis van dit inzicht kan het veiligheidsbestuur strategisch beleid voeren om de aanwezige risico's te voorkomen en te beperken en om de crisisorganisatie op specifieke risico's voor te bereiden. Ook biedt het een basis voor de risicocommunicatie naar de burgers.

Het regionaal risicoprofiel is een inventarisatie en analyse van de in een veiligheidsregio aanwezige risico's, inclusief relevante risico's uit aangrenzende gebieden. De risico-inventarisatie omvat een overzicht van de aanwezige risicovolle situaties en de soorten incidenten die zich daardoor kunnen voordoen. In de risicoanalyse worden de geïnventariseerde gegevens nader beoordeeld, vergeleken en geïnterpreteerd. Op basis van de conclusies kan het bestuur van de veiligheidsregio strategische beleidskeuzes maken over de ambities voor de risico- en crisisbeheersing en de inspanningen van gemeenten en regio op elkaar afstemmen. Deze ambities worden vastgelegd in het Regionaal Beleidsplan van de veiligheidsregio.

Op 10 november 2011 heeft het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Hollands Midden het huidige Regionaal Risicoprofiel, samen met het Regionaal Beleidsplan en het Regionaal Crisisplan, vastgesteld. Deze planvormen dienen iedere vier jaar opnieuw te worden geactualiseerd en vastgesteld. Om eind 2015 een Regionaal Beleidsplan 2016-2019 te kunnen vaststellen, mede gebaseerd op het geactualiseerd Regionaal Risicoprofiel, dient de herziening van het Regionaal Risicoprofiel begin 2015 in concept gereed te zijn. De rest van 2015 kan dan worden gebruikt voor de consultatie van gemeenteraden en andere partners.

In het werkplan 2014 van de werkgroep MDRB is de herziening en doorontwikkeling van het Regionaal Risicoprofiel opgenomen.

### **3. Kader**

De Wet veiligheidsregio's schrijft voor dat het bestuur van de veiligheidsregio ten minste eenmaal in de vier jaar een beleidsplan vast stelt (art. 14 Wvr). Dit beleidsplan dient mede gebaseerd te zijn op een door het bestuur van de veiligheidsregio vastgesteld risicoprofiel (art. 15 Wvr).

### **4. Implementatie en communicatie**

#### *Implementatie*

Bij de herziening van het risicoprofiel is in het plan van aanpak ruimte opgenomen om onder andere de hulpverleningsdiensten, gemeenten, diverse (convenant) partners en multidisciplinaire werkgroepen te betrekken gedurende het gehele proces. Zodra het risicoprofiel gereed is wordt de jaarlijkse actualisatie en het uitwerken van enkele risico's per jaar belegd bij MDRB.

#### *Communicatie*

In de nieuwsbrief van de veiligheidsregio wordt een stukje opgenomen over de herziening van het regionaal risicoprofiel. Verder worden de verschillende betrokken partijen op de hoogte gesteld van de herziening van het regionaal risicoprofiel en wordt ze gevraagd mee te denken en input te leveren.

### **5. Bijlagen**

- Plan van aanpak herziening regionaal risicoprofiel

## **Plan van aanpak Herziening Regionaal Risicoprofiel**

Veiligheidsregio Hollands Midden

Auteur: Josine Smit

Datum/Versie: 28 augustus 2014 v1.0

## Inhoudsopgave

1	Inleiding.....	3
1.1	Algemeen .....	3
1.2	Doel en opbouw van het document.....	3
1.3	Achtergronden en context van het project.....	3
2	Projectopdracht.....	5
2.1	Doelstelling van het project .....	5
2.2	Opdrachtoomschrijving.....	5
2.3	Resultaatoomschrijving .....	5
2.4	Afbakening.....	6
2.5	Randvoorwaarden .....	6
2.6	Relaties met andere projecten .....	6
3	Fasering en activiteiten .....	7
3.1	Fasering.....	7
3.2	Hoofdactiviteiten per fase .....	7
3.3	Uitgangspunten .....	8
4	Projectstructuur .....	10
4.1	Projectorganisatie.....	10
4.2	Capaciteitsplanning .....	11
4.3	Besluitvormingsstructuur .....	11
5	Beheersing van het project.....	12
5.1	Risicomanagement.....	12
5.2	Tijdsplanning .....	13
5.3	Financiën .....	13
5.4	Kwaliteit van het resultaat .....	13
5.5	Informatievoorziening / Communicatie .....	13

## Inleiding

### **Algemeen**

Als gevolg van de Wet veiligheidsregio's is het bestuur van de Veiligheidsregio Hollands Midden verantwoordelijk voor de totstandkoming van drie regionale planvormen: het regionaal risicoprofiel, het beleidsplan en het crisisplan.

Op 10 november 2011 heeft het Algemeen Bestuur van Veiligheidsregio Hollands Midden het Regionaal risicoprofiel (samen met het beleidsplan en crisisplan) vastgesteld. Deze planvormen dienen iedere vier jaar opnieuw te worden herzien en vastgesteld.

Conform de wet dient het beleidsplan mede gebaseerd te zijn op het regionaal risicoprofiel. Daarom is het van belang tijdig te beginnen met de herziening van het regionaal risicoprofiel, zodat deze kan worden meegenomen bij de herziening van het beleidsplan en crisisplan.

Het opstellen van het regionaal risicoprofiel is opgenomen in het werkplan MDRB 2014.

### **Doel en opbouw van het document**

Dit plan van aanpak beschrijft hoe gekomen wordt tot de herziening en doorontwikkeling van het Regionaal Risicoprofiel. In dit document staat de projectopdracht beschreven, de fasering van het project met de bijbehorende projectstructuur. Tot slot wordt aangegeven wat mogelijke risico's zijn van het project en hoe hier mee om wordt gegaan.

### **Achtergronden en context van het project**

Een complexe samenleving als de Nederlandse moet adequaat kunnen inspringen op vele soorten veiligheidsrisico's. Ordeverstoringen, overstromingen, treinongevallen en terrorisme, maar bijvoorbeeld ook infectieziekten en uitval van nutsvoorzieningen vormen een continue bedreiging van de vitale belangen van de samenleving. Om deze bedreigingen het hoofd te kunnen bieden, moeten overheidsinstanties, bedrijfsleven en de burger nauw samenwerken.

Elke veiligheidsregio herbergt specifieke risico's waarvoor gericht beleid van de veiligheidsregio en haar partners nodig kan zijn. Het regionaal risicoprofiel is bedoeld om inzicht in de aanwezige risico's te krijgen. Op basis van dit inzicht kan het veiligheidsbestuur strategisch beleid voeren om de aanwezige risico's te voorkomen en te beperken en om de crisisorganisatie op specifieke risico's voor te bereiden. Ook biedt het een basis voor de risicocommunicatie naar de burgers.

Het regionaal risicoprofiel is een inventarisatie en analyse van de in een veiligheidsregio aanwezige risico's, inclusief relevante risico's uit aangrenzende gebieden. De risico-inventarisatie omvat een overzicht van de aanwezige risicovolle situaties en de soorten incidenten die zich daardoor kunnen voordoen. In de risicoanalyse worden de geïnterpreteerde gegevens nader beoordeeld, vergeleken en geïnterpreteerd. Op basis van de conclusies kan het bestuur van de veiligheidsregio strategische beleidskeuzes maken over de ambities voor de risico- en crisisbeheersing en de inspanningen van gemeenten en regio op elkaar afstemmen. Deze ambities worden vastgelegd in het beleidsplan van de veiligheidsregio.



Iedere vier jaar dient het beleidsplan van de veiligheidsregio te worden vastgesteld mede op basis van het regionaal risicoprofiel. De gemeenteraden dienen in de gelegenheid te worden gesteld op basis van het regionaal risicoprofiel hun wensen voor het beleidsplan kenbaar te maken.

Het beleidsplan VRHM 2012-2015 is (samen met het crisisplan en regionaal risicoprofiel) vastgesteld op 10 november 2011. Om eind 2015 opnieuw een beleidsplan te kunnen vaststellen, mede gebaseerd op het regionaal risicoprofiel, dient het regionaal risicoprofiel begin 2015 in concept gereed te zijn. De rest van 2015 kan dan worden gebruikt voor de consultatie van gemeenteraden en andere partners, zodat deze wensen meegenomen kunnen worden in het beleidsplan.

In het werkplan 2014 van de werkgroep MDRB is de herziening van het regionaal risicoprofiel opgenomen. In bijgaande projectopdracht wordt akkoord gevraagd om te starten met het herzieningsproces dat begint met het opstellen van het plan van aanpak.



## **Projectopdracht**

Alvorens wordt ingegaan op de fasering en activiteiten, wordt eerst beschouwd wat de projectopdracht is, wat de doelstelling van het project is en waar het project aan moet voldoen.

### ***Doelstelling van het project***

Het doel van het project 'Herziening Regionaal Risicoprofiel' is het huidige Regionaal Risicoprofiel te herzien en door te ontwikkelen. Dit moet leiden tot een vernieuwd regionaal risicoprofiel dat bruikbaar is als input voor het regionaal beleidsplan en regionaal crisisplan. Doel is het nieuwe concept-regionaal risicoprofiel begin 2015 beschreven en gereed te hebben voor besluitvorming door het bestuur van Veiligheidsregio Hollands Midden.

### ***Opdrachtschrijving***

Het projectteam heeft de opdracht het nieuwe Regionaal Risicoprofiel 2015-2019 op te stellen. Hierbij is als uitgangspunt meegegeven:

- De landelijke handreiking Regionaal Risicoprofiel als methodiek te gebruiken voor het opstellen van het Regionaal Risicoprofiel VRHM.
- Meer te investeren op de risico-inventarisatie zodat deze beter onderbouwd is met (reeds bestaande) onderzoeken, gegevens en andere data.
- Te kiezen voor een thematische aanpak van risico's. Per thema worden risico's met partners geanalyseerd. Hierdoor wordt meer diepgang bereikt per thema en kan efficiënter worden gewerkt.
- Het eindproduct te laten bestaan uit een inventarisatie en analyse van de aanwezige risico's, inclusief een voorstel welke risico's de komende jaren worden aangepakt met partners conform de nieuwe, landelijke methodiek voor capaciteitanalyse.

Uit voorgaande vloeit voort dat er geen scenario's voor alle prioritaire risico's meer worden opgesteld. Hiervoor in de plaats worden jaarlijks 2 of 3 risico's uitgewerkt met partners conform de nieuwe landelijke methodiek voor capaciteitanalyse. Deze uitwerking vormt geen onderdeel van dit plan van aanpak, maar zal als een reguliere taak in het werkplan van de werkgroep risicobeheersing worden opgenomen.

### ***Resultaatschrijving***

Het regionaal risicoprofiel omvat een inventarisatie en analyse van de in een veiligheidsregio aanwezige risico's, inclusief relevante risico's uit aangrenzende gebieden.

De risico-inventarisatie omvat een overzicht van de aanwezige risicovolle situaties en de soorten incidenten die zich daardoor kunnen voordoen.

In de risicoanalyse worden de geïnventariseerde gegevens beoordeeld, vergeleken en geïnterpreteerd. Op basis van de conclusies kan het bestuur van de veiligheidsregio de ambities voor de risico- en crisisbeheersing vastleggen en de inspanningen van gemeenten en regio op elkaar afstemmen.

Het risicoprofiel van de Veiligheidsregio Hollands Midden wordt beschreven op regionaal niveau. Het landelijke en lokale niveau worden daarbij meegenomen. Ook vindt afstemming plaats met omliggende regio's, ten behoeve van hun risicoprofielen en grensoverschrijdende risico's.

***Afbakening***

Dit plan van aanpak beschrijft alleen het proces om te komen tot een inhoudelijke herziening en doorontwikkeling van het regionaal risicoprofiel.

Dit plan van aanpak beschrijft niet het proces om te komen tot de vaststelling van het herziende regionaal risicoprofiel in de betrokken gemeenteraden. Dit wordt beschouwd als een apart traject en maakt geen onderdeel uit van het plan van aanpak. Hiervoor dient in samenhang met het beleidsplan en crisisplan een part plan van aanpak te worden opgesteld. Door het meenemen van betrokken partners bij het opstellen van het Regionaal Risicoprofiel wordt de besluitvorming wel voorbereid.

***Randvoorwaarden***

In dit plan van aanpak wordt een financiële stelpost opgenomen. Uit dit budget kunnen kosten als vergaderkosten, drukwerk, communicatie en gebruikmaking van databanken voldaan worden.

Wanneer gedurende de voortgang van het project bijzondere uitgaven noodzakelijk zijn, gebeurt dit na goedkeuring van de opdrachtgever.

***Relaties met andere projecten***

Zoals hierboven aangegeven heeft dit project een nauwe samenhang met het regionaal beleidsplan en in mindere mate het regionaal crisisplan. Conform de Wet veiligheidsregio's dient het beleidsplan mede gebaseerd te zijn op het regionaal risicoprofiel. Op basis van het regionaal risicoprofiel kan het bestuur van de veiligheidsregio strategische beleidskeuzes maken over de ambities voor de risico- en crisisbeheersing en de inspanningen van gemeenten en regio op elkaar afstemmen.



## **Fasering en activiteiten**

### ***Fasering***

De uitvoering van het plan van aanpak wordt opgedeeld in drie hoofdfases, de risico-inventarisatie, de risicoanalyse en het concept regionaal risicoprofiel. Tot slot wordt de vaststelling van het concept regionaal risicoprofiel meegenomen in de planning. Zoals aangegeven bij de afbakening wordt de consultatie van de gemeenteraden en de daaropvolgende definitieve vaststelling van het regionaal risicoprofiel niet meegenomen in dit plan van aanpak.

### ***Hoofdactiviteiten per fase***

#### *Plan van aanpak (juli-augustus 2014)*

- Startbijeenkomst projectteam
- Bespreken plan van aanpak in mdrb
- Bespreken plan van aanpak in HO 1/9/14
- Vaststellen plan van aanpak in VD 6/10/14
- Informeren DB VRHM over plan van aanpak in DB 30/10/14
- Artikel in nieuwsbrief VRHM

#### *Uitvoering plan van aanpak (september 2014-februari 2015)*

#### *Risico-inventarisatie (september-december 2014)*

- Bijeenkomsten projectteam
- Partners informeren dat proces gestart gaat worden en wanneer ze aan bod komen
- Inventarisatie risico's door projectteam
  - inventarisatie uit risicokaart halen (uiterlijk 15 september 2014)
  - inventarisatie/gebruik risicokaart kenbaar maken aan mov-ers en gelegenheid geven aan te vullen (uiterlijk 1 oktober 2014)
  - data risicokaart aanvullen met actuele gegevens (incl. toekomstige ontwikkelingen) (uiterlijk 15 oktober)
- Aanvullen risico-inventarisatie met gegevens van kolommen en multi werkgroepen (incl. toekomstige ontwikkelingen) (uiterlijk 15 oktober)
- Aanvullen risico-inventarisatie met gegevens van omliggende regio's (incl. toekomstige ontwikkelingen) (uiterlijk 15 oktober)
- Aanvullen risico-inventarisatie met gegevens van andere partners per thema in brainstormgroep (incl. toekomstige ontwikkelingen) (uiterlijk 1 december)
- Opstellen concept risico-inventarisatie (uiterlijk 15 december)
- Bespreken inventarisatie in MDRB (tussentijds informeren en december 2014 concept)
- Bespreken inventarisatie in mov-clusters (mail voor 1 oktober, presentaties in januari)
- Bespreken inventarisatie in HO december 2014 en VD januari 2015
- Vaststellen inventarisatie in DB januari 2015
- Informeren AB VRHM over inventarisatie in thema-AB februari 2015
- Artikel in nieuwsbrief VRHM

Risico-analyse (januari 2015)

- Analyse van risico's door projectteam
- Beoordelen risico's op impact en waarschijnlijkheid
- Aanvullen risicoanalyse met partners (per thema in brainstormgroep)
- Bespreken concept-analyse in MDRB
- Bespreken concept-analyse in HO en VD februari 2015
- Vaststellen concept-analyse in DB februari 2015
- Informeren AB VRHM over risico-analyse in vergadering van maart 2015
- Artikel nieuwsbrief VRHM

1e concept-risicoprofiel (februari 2015)

- Opstellen risicodiagram door projectteam
- Bespreken 1e concept-risicoprofiel + concept-voorstel welke risico's de komende jaren worden aangepakt met partners conform de nieuwe, landelijke methodiek voor capaciteitanalyse in MDRB
- Bespreken 1e concept-risicoprofiel + concept-voorstel welke risico's de komende jaren worden aangepakt met partners in HO en VD maart 2015.
- Vaststellen 1e concept-risicoprofiel + concept-voorstel welke risico's de komende jaren worden aangepakt met partners in DB april 2015
- Informeren AB VRH over 1e concept-risicoprofiel + concept-voorstel welke risico's de komende jaren worden aangepakt met partners.
- 1e concept-risicoprofiel toesturen naar omliggende veiligheidsregio's.
- Meedenken met projectteam over pva dat verantwoordelijk wordt voor het besluitvormingstraject bij raden en definitieve besluitvorming regionaal risicoprofiel in AB 2015.
- Bespreken concept risicoprofiel met MOV-ers en afstemmen verdere besluitvorming
- Gedeeltelijke overdracht project aan projectteam dat verantwoordelijk wordt voor besluitvormingstraject raadsleden en definitieve besluitvorming regionaal risicoprofiel in AB 2015.

Evaluatie (maart 2015)

- Bijeenkomst projectteam
- Evaluatie met partners en betrokkenen over proces totstandkoming regionaal risicoprofiel

***Uitgangspunten***

Gedurende het proces worden de volgende uitgangspunten meegenomen:

- De landelijke handreiking Regionaal Risicoprofiel als methodiek te gebruiken voor het opstellen van het Regionaal Risicoprofiel VRHM.
- Meer te investeren op de risico-inventarisatie zodat deze beter onderbouwd is met (reeds bestaande) onderzoeken, gegevens en andere data.
- Te kiezen voor een thematische aanpak van risico's. Per thema worden risico's met partners geanalyseerd. Hierdoor wordt meer diepgang bereikt per thema en kan efficiënter worden gewerkt.



- Het eindproduct te laten bestaan uit een inventarisatie en analyse van de aanwezige risico's, inclusief een voorstel welke risico's de komende jaren worden aangepakt met partners conform de nieuwe, landelijke methodiek voor capaciteitanalyse.



## Projectstructuur

### **Projectorganisatie**

#### *Stuurgroep*

De Veiligheidsdirectie fungeert als stuurgroep; de voorzitter H. Meijer is opdrachtgever. De VD is ambtelijk eindverantwoordelijke voor het laten opstellen van het regionaal risicoprofiel.

#### *MDRB*

De verantwoordelijkheid voor het opleveren van een nieuw regionaal risicoprofiel is weggezet bij de multidisciplinaire werkgroep risicobeheersing (MDRB) en is opgenomen in hun werkplan 2014. De werkgroep MDRB borgt de herziening en doorontwikkeling van het regionaal risicoprofiel en houdt de voortgang en de kwaliteit van de (tussen)producten in de gaten. De leden van MDRB hebben het mandaat vanuit hun kolom en dragen zorg voor de interne terugkoppeling in de kolom. Ook zorgen zij voor draagvlak binnen de kolom voor de uitkomsten van de projectresultaten.

De projectleiding is belegd bij de werkgroep risicobeheersing (MDRB). Namens MDRB is J. Smit projectleider. Zij zal regelmatig de voortgang van het opstellen van het regionaal risicoprofiel terugkoppelen aan MDRB. Tevens zal zij de input, verkregen uit MDRB, op de tussenproducten meenemen in de verdere uitwerking ervan.

#### *Projectteam:*

Het opstellen van het risicoprofiel wordt begeleid door een projectteam. Zij zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de tussen- en eindproducten en voor de voorbereiding en organisatie van de expertbijeenkomsten. Het projectteam bestaat uit:

- Projectleider: J. Smit, BHM
- Projectsecretaris: J.Helling, BHM
- Project ondersteuning: B. van der Heide, GHOR
- Projectlid: L. Klok, BHM
- Projectlid: A. Heus, BGC
- Projectlid: E. Meijer, BHM
- Projectlid: R. van Sabben, BHM
- Projectlid: B. Achten, VB
- Agendalid: H. Lenten. Defensie
- Agendalid: Communicatie

#### *Variabele bezetting projectteam/Brainstormgroep<sup>1</sup>:*

Het projectteam maakt gebruik van een grotere brainstormgroep, bestaande uit diverse partners, om haar ideeën en voortgang te bespreken en te toetsen. Deelnemers van deze brainstormgroep worden ook in kleiner verband gevraagd aan te sluiten bij het projectteam om specifieke thema's uit het risicoprofiel uit te werken.

De brainstormgroep bestaat uit de leden van het projectteam, leden van MDRB en tenminste de volgende partners:

- Defensie - Regionaal Militair Commando-West
- Hoogheemraadschap van Rijnland
- Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard
- Omgevingsdienst Midden-Holland

---

<sup>1</sup> De genoemde partijen bij de variabele bezetting zullen in de loop van het traject betrokken worden.

- Omgevingsdienst West-Holland
- Drinkwaterbedrijven als Vitens
- Regionale omroepen
- Zorgsector (zorginstellingen, huisartsen)
- Rijkswaterstaat
- Energieleveranciers
- Telecom
- Pro-rail en NS
- etc

### **Capaciteitsplanning**

De benodigde uren:	projectteam + brainstormgroep
- Projectleider: J. Smit, BHM	425 uur
- Projectsecretaris: n.n.t.b.	250 uur
- Project ondersteuning: B. van der Heide, GHOR	100 uur
- Projectlid: L. Klok, BHM	50 uur
- Projectlid: A. Heus, BGC	50 uur
- Projectlid: E. Meijer, BHM	50 uur
- Projectlid: R. van Sabben	50 uur
- Projectlid: B. Achten, Beleidsmedewerker VB	100 uur
- Agendalid: H. Lenten. Defensie	
- Agendalid: Communicatie	

De bijeenkomsten voor het projectteam worden inhoudelijk voorbereid door de projectleider en projectsecretaris. De werkgroep komt ongeveer 1 keer per 3 weken bij elkaar. Capaciteit projectteam totaal: circa 180 uur.<sup>2</sup> Voor de projectgroepleden is 25 uur voor het projectteam en 25 uur voor de brainstormgroep aangehouden.

De brainstormgroep komt, afgezien van enkele plenaire sessies, bijeen afhankelijk van het thema. Capaciteit brainstormbijeenkomst totaal: 200 uur.<sup>3</sup>

De verdeling van de uren wijkt enigszins af van de verdeling zoals opgenomen in het werkplan mdrb 2014 voor het regionaal risicoprofiel (425 uur voor projectleider, 350 uur voor projectsecretaris en 40 uur voor de kolomvertegenwoordigers). In totaal wordt de benodigde capaciteit voor het project Risicoprofiel geschat op 900 uur. Dit is inclusief deelname door de projectleider aan het landelijk Netwerk Regionaal Risicoprofiel.

### **Besluitvormingsstructuur**

Na iedere fase van het traject (risico-inventarisatie, risicoanalyse en concept regionaal risicoprofiel), worden de stukken aangeboden aan het bestuur. Hierbij wordt in eerste instantie MDRB geïnformeerd, gevolgd door het HO, VD, en eventueel DB en AB. Daarbij wordt ten minste ieder kwartaal terugkoppeling gegeven omtrent de voortgang van het project aan het hoofdenoverleg en de Veiligheidsdirectie. Waar nodig wordt ook tussentijds het (Dagelijks) Bestuur geïnformeerd. Daarnaast wordt bij afwijkingen van het plan van aanpak terugkoppeling gegeven aan MDRB en het Hoofdenoverleg.

<sup>2</sup> 10 overleggen x 1,5 uur x 6 werkgroepleden + uren voorbereiding en uitwerking.

<sup>3</sup> 4 overleggen x 2,5 uur x 15 leden brainstormgroep + uren voorbereiding.

## Beheersing van het project

### *Risicomanagement*

- Het regionaal risicoprofiel vormt mede de basis voor het beleidsplan. Het is van belang dat deze projecten nauw met elkaar verbonden blijven. Ten tijde van het opstellen van de projectopdracht is de aanpak van het nieuw op stellen regionaal beleidsplan nog niet bekend. Voorkomen moet worden dat de inhoud en planning van beide documenten los van elkaar tot stand komen.
- Het regionaal risicoprofiel is één van de wettelijke sturingsdocumenten van de VRHM. Het is van groot belang dat er een breed draagvlak is voor de inhoud van het plan, zowel op ambtelijk als op bestuurlijk niveau. In het plan van aanpak wordt opgenomen dat er regelmatig terugkoppeling plaatsvindt over de voortgang (inhoudelijk en procesmatig).
- Bij het opstellen van het regionaal risicoprofiel wordt input gevraagd van vele partners. De medewerking en beschikbare capaciteit van de betrokken partners zijn van cruciaal belang om met het projectteam te komen tot het gewenste eindproduct.
- Het regionaal risicoprofiel vormt mede de basis voor het op te stellen regionaal beleidsplan. Doel is om begin 2015 het concept-regionaal risicoprofiel gereed te hebben voor besluitvorming door het bestuur van de VRHM. De planning in het plan van aanpak zal hierop worden afgestemd.

Bij een project als de ontwikkeling van het risicoprofiel voor de Veiligheidsregio Hollands Midden, zijn er risico's die het project tegen kunnen werken.

Risico: Het bestuur wijst het ontwikkelde risicoprofiel af.

Tegenmaatregel: Tijdig de portefeuillehouder, de Veiligheidsdirectie en het Bestuur tussentijds informatie verstrekken over wat het project inhoudt en wat de stand van zaken is.

Risico: Geen medewerking uit de regio of van externe partijen.

Tegenmaatregel: Gemeenten, partners en andere partijen in vroeg stadium informeren over het project. Hierdoor wordt draagvlak gecreëerd.

Risico: Het risicoprofiel is niet op tijd gereed. De rondgang langs de gemeenteraden zal veel tijd in beslag nemen, waardoor mogelijk het regionaal risicoprofiel niet tijdig kan worden vastgesteld.

Tegenmaatregel: Er wordt gewerkt met een strakke planning. Inhoudelijk zal het concept-risicoprofiel tijdig afgerond zijn, waardoor deze in concept meegenomen kan worden in andere processen.

Een risicoprofiel is nooit af; de omgeving verandert altijd en dat zal in een risicoprofiel meegenomen moeten worden. Het risicoprofiel dient wel voldoende basis te hebben voor verdere beleidsvorming.

**Tijdsplanning**

Fase	Activiteit	Door wie	Deadline	Gereed
Voorbereiding	Plannen eerste bijeenkomst projectteam	Projectleiding	1-8-2014	√
	Opstellen plan van aanpak	projectteam	1-9-2014	
	Plannen 1 <sup>e</sup> brainstorm	projectteam	1-9-2014	
Uitvoering	Uitvoeren risico-inventarisatie	projectteam	1-11-2014	
	Aanvullen risico-inventarisatie met andere gegevens	Brainstormgroep	1-12-2014	
	Uitvoeren risicoanalyse	projectteam	1-2-2015	
	Aanvullen risicoanalyse met partners	Brainstormgroep	1-2-2015	
	Opstellen scenario's per thema met partners	Brainstormgroep	1-2-2015	
	Opstellen risicodiagram	Projectteam	15-2-2015	
	Opstellen 1 <sup>e</sup> concept risicoprofiel	Projectteam	1-3-2015	
	Bespreken risicoprofiel	Brainstormgroep	1-3-2015	
	Besluitvorming	Plan van aanpak in Hoofdenoverleg	Projectteam	15-9-2014
Plan van aanpak in Veiligheidsdirectie		Projectteam	6-10-2014	
Bespreking risicoinventarisatie HO-VD-DB		Projectteam	Januari 2015	
Bespreken risicoanalyse HO-VD-DB		Projectteam	Maart 2015	
Vaststellen concept risicoprofiel Dagelijks Bestuur		Projectteam	April 2015	
Evaluatie		Evalueren proces totstandkoming risicoprofiel.	Projectteam	2015

**Financiën**

Voor het project is € 2.000,- begroot vanuit het budget bestemmingsreserve Samenwerken Loont. Uit dit budget kunnen kosten als vergaderkosten, drukwerk, communicatie en gebruikmaking van databanken voldaan worden.

**Kwaliteit van het resultaat**

Om te borgen dat het resultaat voldoet aan de verwachtingen van het bestuur, worden deelproducten aangeboden. Deze worden allereerst getoetst door MDRB en de brainstormgroep. Als deze partijen zich kunnen vinden in het resultaat, worden de stukken aangeboden aan het HO, VD en indien van toepassing DB en AB.

**Informatievoorziening / Communicatie**

Ieder kwartaal wordt terugkoppeling gegeven omtrent de voortgang van het project aan het hoofdenoverleg en de Veiligheidsdirectie. Waar nodig wordt ook tussentijds het (Dagelijks) Bestuur geïnformeerd. Daarnaast wordt bij afwijkingen van het plan van aanpak terugkoppeling gegeven aan MDRB en het Hoofdenoverleg.

Periodiek wordt gecommuniceerd over de voortgang van het project via de website en nieuwsbrief van de VRHM.

